



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

VINCULADO AO DFD Nº 03/2024

OBJETO: HORAS MAQUINA

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Se faz necessário licitar serviço de Horas Maquinas, haja visto que Lages tem mais de 2.049 km (dois mil e quarenta e nove quilômetros) de estradas rurais, na grande maioria das estradas do interior não há pavimentação, de modo a Secretaria de Agricultura e Pesca tem o número de maquinas reduzido dificultando manutençãoe recuperações das vias. Lages tem várias empresas madeireiras extraindo madeiras, e empresas de outras regiões, que em dia de chuva acabam não respeitando as estradas do interior do Município de Lages.

Salientamos que esta secretaria utiliza por mês, aproximadamente R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais) de horas máquinas.

A secretaria possui um chamamento público realizado no importe de R\$ 691.188,00 (seiscentos e noventa e um mil, cento e oitenta e oito reais), que tem por objetivo “estabelecer a colaboração entre a Prefeitura Municipal de Lages/SC, por meio da Secretaria de Agricultura e Pesca, e organização da Sociedade Civil selecionada para o desenvolvimento do serviço auxiliar nos serviços de conservação de estradas e, serviços agrícolas motorizados, incentivo a revitalização de hortas comunitárias e incentivo a piscicultura em perímetro urbano e rural, auxílio técnico à agricultura familiar”, conforme item 2. Objeto da Parceria, p. 2 do referido chamamento público, que visa auxílio manutenção, de pontos críticos com o fornecimento de mão de obra especializada, apenas para pequenos reparos, principalmente por meio de serviços de conserveiros de forma braçal. Visto isso se esclarece que o chamamento público tem um objetivo diferente do processo licitatório em questão.

O presente processo licitatório, busca a contratação de empresa para a recuperação total das estradas gerais por meio de serviço mecanizado executado por máquinas rodoviárias a serem pagos por Hora Máquina, sem oferta de mão de obra humanizada.

Apesar de em um primeiro momento da descrição o chamamento público e o presente processo licitatório serem semelhantes, seus objetos e finalidade são completamente antagônicos, ainda vale ressaltar que o valor total do chamamento público para o desenvolvimento do termo da parceria que além do auxílio por meio de mão de obra, também incube o desenvolvimento da piscicultura e desenvolvimento de culturas agrícolas por meio de tratoristas, corresponde apenas 18,8% em comparação ao valor de R\$ 3.673.006,00 (três milhões, seiscentos e setenta e três e seis reais) da presente licitação.

Desta forma fica evidente que é imprescindível licitar serviço de horas máquinas para suprir a demanda de manutenção e recuperação das vias do interior do município de Lages.



2. PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

Não foi elaborado PCA para o ano de 2024.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

- No caso de materiais:

Não tem marca, pois se trata de serviço de horas máquinas para manutenção e conservação de uso comum do povo.

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

A Secretaria de Agricultura e Pesca, com base no ano anterior licitou no ano de 2023 com vencimento 18 de maio de 2024, as seguinte quantidade: REFERENTE A ATA REGISTRO DE PREÇOS Nº 69/2023, PREGÃO ELETRÔNICO Nº 55/2023, PROCESSO Nº 63/2023

Serviço - Caminhão Truck Basculante 6x4 200 Cv - Coxilha Rica. Características: 6X4, com capacidade de carga 12m ³ , potência mínima 200 Cv, ano de fabricação 2000, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município, especificamente na localidade de Coxilha Rica.	H/T	1000
Serviço - Caminhão Truck Basculante 6x4 200 Cv - Perímetro Rural. Características: 6X4, com capacidade de carga 12m ³ , potência mínima 200 Cv, ano de fabricação 2000, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.	H/T	1000
Serviço - Motoniveladora 160HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com lâmina deslizante, potência do motor de 160 HP acima, Peso operacional 14,500Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.	H/T	3000
Serviço - Rolo Compactador Vibratório - Perímetro Rural. Características: Autopropelido, vibratório, cilindro liso, de aço, peso operacional mínimo de 14Ton acima. Compactação de no mínimo 24 Ton. Em amplitude alta, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.	H/T	2500



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAGES
SECRETARIA DE AGRICULTURA E PESCA



Serviço - Retroescavadeira 85HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sobre rodas com carregadeira, sobre pneus, potência de no mínimo 85 HP, com conversor de torque, traçado 4 x 4, caçamba carregada. Cap 0,79 M3, caçamba retro 0,18 M3. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.	H/T	2000
Serviço - Escavadeira Hidráulica 121HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sob esteiras com capacidade mínima 0,80 M3 (concha), potencia de 121 HP com peso operacional de 18Ton acima. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.	H/T	3000
Serviço - Retroescavadeira 95HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sobre rodas com carregadeira, sobre pneus, potência de no mínimo 95 HP, com conversor de torque, traçado 4 x 4, caçamba carregada. Cap 0,79 M3, caçamba retro 0,18 M3. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.	H/T	2000
Serviço - Rolo Compactador Vibratório - Perímetro Rural. Características: Autopropelido, vibratório, cilindro liso, de aço, peso operacional mínimo de 17 Ton acima. Compactação de no mínimo 28Ton. Em amplitude alta, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.	H/T	2500
Serviço - Motoniveladora 180HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com lâmina deslizante, potência do motor de 180 HP acima, Peso operacional 19 Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.	H/T	3000
Serviço - Caminhão Cavalô Mecânico - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com capacidade mínima 29,5 Ton, com semirreboque/prancha dois eixos, capacidade mínima 17 Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação do serviço deverá ser realizada no perímetro rural do Município.	H/T	200

Segue a quantidade para a nova licitação de Horas Maquinas:

Descrição do serviço (redação da empresa)	Unidade de Medida	Quant.
Serviço - Caminhão Truck Basculante 6x4 200 Cv - Perímetro Rural. Características: 6X4, com capacidade de carga 12m ³ , potência mínima 200 Cv, ano de fabricação 2000, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.	H/T	1000



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAGES
SECRETARIA DE AGRICULTURA E PESCA



<p>Serviço - Motoniveladora 160HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com lâmina deslizante, potência do motor de 160 HP acima, Peso operacional 14,500Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.</p>	H/T	2000
<p>Serviço - Rolo Compactador Vibratório - Perímetro Rural. Características: Autopropelido, vibratório, cilindro liso, de aço, peso operacional mínimo de 14Ton acima. Compactação de no mínimo 24 Ton. Em amplitude alta, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.</p>	H/T	2000
<p>Serviço - Retroescavadeira 85HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sobre rodas com carregadeira, sobre pneus, potência de no mínimo 85 HP, com conversor de torque, traçado 4 x 4, caçamba carregada. Cap 0,79 M3, caçamba retro 0,18 M3. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.</p>	H/T	1000
<p>Serviço - Escavadeira Hidráulica 121HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sob esteiras com capacidade mínima 0,80 M3 (concha), potência de 121 HP com peso operacional de 18Ton acima. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.</p>	H/T	1000
<p>Serviço - Retroescavadeira 95HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Sobre rodas com carregadeira, sobre pneus, potência de no mínimo 95 HP, com conversor de torque, traçado 4 x 4, caçamba carregada. Cap 0,79 M3, caçamba retro 0,18 M3. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.</p>	H/T	1000
<p>Serviço - Rolo Compactador Vibratório - Perímetro Rural. Características: Autopropelido, vibratório, cilindro liso, de aço, peso operacional mínimo de 17 Ton acima. Compactação de no mínimo 28Ton. Em amplitude alta, incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.</p>	H/T	1800
<p>Serviço - Motoniveladora 180HP - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com lâmina deslizante, potência do motor de 180 HP acima, Peso operacional 19 Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município. OBS: A empresa deverá apresentar declaração de disponibilidade de dois equipamentos.</p>	H/T	2300
<p>Serviço - Caminhão Cavalô Mecânico - Perímetro Rural. Características Mínimas: Equipamento com capacidade mínima 29,5 Ton, com semirreboque/prancha dois eixos, capacidade mínima 17 Ton. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação do serviço deverá ser realizada no perímetro rural do Município.</p>	H/T	300



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAGES
SECRETARIA DE AGRICULTURA E PESCA



1 - Serviço - Escavadeira Hidráulica com rompedor 100HP - Perímetro Rural.

Características Mínimas: Sob esteiras com capacidade mínima 0,80 M3 (concha), potência mínima de 100HP com peso operacional de 18Ton acima. Incluindo manutenção, operação e combustível. A prestação de serviço deverá ser realizada no perímetro rural do município.

H/T

800

A Secretaria da Agricultura e Pesca licitou no ano de 2023 conforme ATA REGISTRO DE PREÇOS N° 69/2023, PREGÃO ELETRÔNICO N° 55/2023, PROCESSO N° 63/2023 um total de 20200 (vinte mil e duzentos) horas maquinas, para suprir as demandas desta secretaria, e neste ano de 2024 esta licitando 13200 (treze mil e duzentos), cerca de 7000 horas a menos que no último ano.

A Secretaria fez um levantamento, no qual observou-se que até o presente momento foram utilizadas 90% da quantidade de horas licitada no ano de 2023. Destacamos ainda que nesta nova licitação a Secretaria de Agricultura e pesca reduziu em aproximadamente 34% a quantidade de horas maquina licitada, em comparação ao ano anterior.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Para a elaboração deste ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, visando o levantamento de mercado com o escopo de definir o tipo e solução a contratar, observou-se que no mercado ofertante da solução de material de consumo, se faz necessário contratar empresa para executar serviço de horas maquinas, em estradas do interior do Município de Lages, do que comprar maquinas para realizar o serviço, a empresa que ganha a licitação, ela fica com todosos gasto que a máquina estiver tendo; combustível; operador; pneu, o desgaste da máquina ficade responsabilidade da contratada.

É financeiramente inviável para esta secretaria adquirir mais maquinários, devido ao elevado valor dos objetos em questão, pelo mesmo motivo nos anos anteriores se procedeu a contratação de horas maquina, é mais viável visto os orçamentos estimados em pesquisas feitas pela secretaria como segue.

Foram realizados levantamentos e pesquisas em sites, onde pôde-se observar que é mais vantajoso para a administração licitar horas maquina, do que adquirir mais maquinários. Trata-



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAGES
SECRETARIA DE AGRICULTURA E PESCA



se de diversos tipos de maquinários, sendo eles: Caminhão Truck Basculante 6x4 200 Cv; Motoniveladora 160HP; Rolo Compactador Vibratório; Retroescavadeira 85HP, Escavadeira Hidráulica 121HP; Retroescavadeira 95HP; Rolo Compactador Vibratório; Motoniveladora 180HP; Caminhão Cavalo Mecânico; Escavadeira Hidráulica com rompedor 100HP.

O investimento estimado apenas para adquirir a Motoniveladora custaria em torno de R\$ 1.102.000,0000 (um milhão, cento e dois mil reais), uma Retroescavadeira em torno de R\$ 351.700,00 (trezentos e cinquenta e um mil e setecentos reais), um Rolo Compactador R\$ 591.000,00 (quinhentos e noventa e um mil reais), uma escavadeira um R\$ 705.000,00 (setecentos e cinco mil reais), como pode ser visto nos links a seguir e nos documentos em anexo retirados do CINCATARINA (Consórcio Interfederativo Santa Catarina):

- Motoniveladora adquirida pela Secretaria de Obras:

https://prod-plat-execucoes.s3.sa-east-1.amazonaws.com/697798a1-6997-4aa3-8cd9-c6d85aa32567/resultado/Solicita%C3%A7%C3%A3o%20de%20Fornecimento%20%28Novo%29.pdf?response-content-disposition=inline%3B%20filename%20%3D%22SolicitaodeFornecimentoNovo.pdf%22&X-Amz-Algorithm=AWS4-HMAC-SHA256&X-Amz-Date=20240429T192909Z&X-Amz-SignedHeaders=host&X-Amz-Expires=300&X-Amz-Credential=AKIA6HHAOUWKGFJFO74G%2F20240429%2Fsa-east-1%2Fs3%2Faws4_request&X-Amz-Signature=98452585f85672e6bc7580c76da4f8918e33de2af2dfc4990a712b29e59ffdb6

- Retroescavadeira

Em anexo

- Rolo Compactador

Em anexo

- Escavadeira Caterpillar:

<https://www.agrofinder.com.br/produto/5411/escavadeira-caterpillar-313d2#:~:text=R%24%20705.000%2C00>



- Cavalos mecânicos:

https://megapesados.com.br/?utm_campaign=20256457194&utm_medium=&utm_term=&utm_source=c&utm_content=&gad_source=1&gclid=EAlalQobChMIpKPMgYbqhQMVr1plAB3A8wMUEAAYAAEgJmA_D BwE#!/Conjunto-Volkswagen-Constellation-29-530-6x4-SR-Carrega-Tudo-3-Eixos-AIZI/p/583617531/category=153683302

- Caçambas:

https://megapesados.com.br/?utm_campaign=20256457194&utm_medium=&utm_term=&utm_source=c&utm_content=&gad_source=1&gclid=EAlalQobChMIpKPMgYbqhQMVr1plAB3A8wMUEAAYAAEgJmA_D BwE#!/Caminhao-Scania-G450-6x4-XT-23-24-Meia-cana-16m3/p/611521548/category=0

Destacamos que esta secretaria trabalha com várias frentes de trabalho, possuindo em atividade hoje 9 caçambas sendo 6 próprias e 3 de terceiros, 8 motoniveladoras sendo 4 próprias e 4 de terceiros, 8 retroescavadeiras sendo 5 próprias e 3 de terceiros, 6 rolos compactadores sendo 4 próprios e 2 de terceiros e 4 escavadeiras, sendo 3 próprias, e 1 de terceiro.

Com base nas informações acima citadas e através de pesquisa de preço de mercado constatou-se que o investimento em maquinário para suprir a necessidade de serviços da secretaria seria superior a R\$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais).

No último ano (2023) esta Secretaria licitou R\$ 5.328.998,00 (cinco milhões, trezentos e vinte e oito mil, novecentos e noventa e oito reais) em horas máquina, conforme edital de PREGÃO ELETRÔNICO Nº 55/2023, PROCESSO Nº 63/2023. Salientamos que no presente processo licitatório esta secretaria irá licitar um valor inferior ao licitado no ano de 2023, sendo este R\$ 3.673.006,00 (três milhões, seiscentos e setenta e três mil e seis reais).

Desta forma, fica evidente a viabilidade da contratação de empresa para execução de serviço de horas máquinas, sendo mais vantajoso para o município do que adquirir mais máquinas para realização do serviço.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

O custo estimado da contratação é de R\$ 3.673.006,00 (três milhões seiscentos e setenta e três mil e seis reais).



7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Trata-se de contratação de empresa especializada em serviço de horas maquinas para atender a necessidade da Secretaria de Agricultura e Pesca, haja visto que na grande maioria das estradas do interior não há pavimentação, de modo que o serviço utilizado para manutenção e recuperações das estradas rurais é o serviço de horas maquinas.

A contratação se faz necessária haja vista que na grande maioria das estradas do interior não há pavimentação, possuímos cerca de 2.049 km (dois mil e quarenta e nove quilômetros) de estrada rural e temos um maquinário reduzido para fazer a manutenção com maquinários próprios.

8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Considerando o objeto a ser licitado, entendemos que não cabe o parcelamento do mesmo, e sim realizá-lo em um único item referente a prestação de serviços. O objetivo é contratar empresa, a qual será responsável pelo abastecimento, não havendo prejuízo para o conjunto ou complexo ou perda de economia de escala, e nem restrição ao caráter competitivo da licitação. Vale destacar que há no mercado e no município várias empresas que oferecem os serviços de modo a manter a competitividade necessária à disputa. Ressaltamos também a realização de várias licitações no modelo que propomos, conforme pregões já realizados nos anos anteriores. Entendemos não haver vantagem para a Administração no parcelamento ou individualização do Objeto em epígrafe.

9. RESULTADOS PRETENDIDOS

A necessidade da contratação visa atender as estradas do interior do Município de Lages, para melhor escoamento da produção e facilitando a chegada dos ônibus escolares até as escolas do interior, dando direito de ir e vir à população.

10. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS



Para o serviço de Horas Maquinas a ser licitado a Secretaria de Agricultura e Pesca, tem em seu quadro de funcionários servidores capacitados para conferência e fiscalização da entrega dos serviços realizados pela empresa, não sendo necessário treinamentos dos mesmos.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Para contratação dos serviços de horas maquinas para a manutenção das estradas rurais, não existem contratações correlatas e ou interdependentes, sendo o serviço utilizado para a execução de serviços.

Destacamos que o chamamento público vigente com objeto semelhante, tem como objetivo apenas auxilio de manutenção, de pontos críticos com o fornecimento de mão de obra especializada, para pequenos reparos, serviços paliativos de forma braçal, enquanto o presente processo licitatório, trata de serviços preventivos fixando preservar o direito de ir e vir do cidadão, busca a contratação de empresa para a recuperação total das estradas gerais por meio de serviço mecanizado executado por máquinas rodoviárias a serem pagos por Hora Máquina, sem qualquer oferta de mão de obra humanizada.

12. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

A Secretaria de Agricultura e Pesca, tem uma política para redução de mudanças prejudiciais ao meio ambiente, em seu quadro de servidores tem um engenheiro agrônomo, procurando diminuir os desperdícios e melhorar o aproveitamento dos materiais.

Os serviços licitados no presente processo serão destinados exclusivamente à manutenção e conservação das estradas rurais gerais e secundárias já estabelecidas no município de Lages.

É importante ressaltar que tais atividades podem gerar impactos tanto positivos como a melhoria na qualidade de vida e o desenvolvimento econômico e social, quanto negativos, como a degradação ambiental. Busca-se porém, conforme preconiza a Lei nº 6.938/81 da Política Nacional do Meio Ambiente, conciliar o desenvolvimento econômico-social com a preservação ambiental e o equilíbrio ecológico. Nesse sentido, é crucial a rejeição de impactos negativos que excedam os limites aceitáveis ou que resultem em benefícios inferiores aos custos associados.



13. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

Diante de toda as informações colhidas nas etapas de elaboração do Estudo Técnico Preliminar, mostrou-se viável a contratação de horas máquina, ao considerar a necessidade desta Secretaria, a pesquisa orçamentária e a ausência de impedimentos ao prosseguimento do presente pedido, bem como a seu alinhamento com a necessidade apontada pela unidade demandante e o planejamento estratégico da organização.

Dessa forma diante da necessidade para que se mantenha o tráfego nas estradas rurais, esta secretaria considera viável a realização do presente processo licitatório.

14. RESPONSÁVEIS

Documento assinado digitalmente
gov.br EMERSON GOSS DA CRUZ
Data: 17/04/2024 17:22:01-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente
gov.br HELIO RODRIGO ROSA LIZ
Data: 26/04/2024 11:16:54-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Responsável pela elaboração do DFD

Nome: Emerson Goss da Cruz
Matrícula:305605

Secretário

Helio Rodrigo Rosa Liz
Matricula: 203921

Documento assinado digitalmente
gov.br BRUNA OLIVEIRA DOS SANTOS
Data: 17/04/2024 17:40:04-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Documento assinado digitalmente
gov.br ROBERTA ALESSANDRA DA CRUZ
Data: 17/04/2024 17:29:31-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Responsável pela elaboração do DFD

Nome: Bruna Oliveira dos Santos
Matrícula:335413
Email: adm.agricultura@lages.sc.gov.br

GESTOR

Nome: Roberta Alessandra da Cruz
Cargo: Agente Administrativo
Matricula: 5792119101
Email:gabinete.agricultura@lages.sc.gov.br



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAGES
SECRETARIA DE AGRICULTURA E PESCA



Documento assinado digitalmente
FABIANA DA ROSA
Data: 18/04/2024 16:54:30-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GESTOR SUBSTITUTO

Nome: Fabiana da Rosa

Cargo: Auxiliar de Administração

Matricula: 579213701

Email: gabinete.agricultura@lages.sc.gov.br



Documento assinado digitalmente
JOSIE MORAES MOTA
Data: 26/04/2024 09:41:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

1º FISCAL

Nome: Josie Moraes Mota

Cargo: Engenheiro Agrônomo

Matricula: 208631

Email: gabinete.agricultura@lages.sc.gov.br



Documento assinado digitalmente
LUIS FERNANDO RIBEIRO DA SILVA
Data: 24/04/2024 09:34:52-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

2º FISCAL

Nome: Luis Fernando Ribeiro da Silva

Cargo: Coordenador de diversas frentes de trabalho.

Matricula: 181362

Email: gabinete.agricultura@lages.sc.gov.br

Lages (SC), 17 de Abril de 2024